



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Facultat de Nàutica de Barcelona



Informe de Seguiment del Pla Estratègic - 2020

Elaborat:	Vicedeganat de Planificació Estratègica i Qualitat	05.12.2020
Revisat i aprovat:	Comissió de Qualitat	11.12.2020
Aprovat:	Junta de Facultat	16.12.2020

1. INTRODUCCIÓ

El present informe recull les accions i indicadors més rellevants del Pla Estratègic de l'FNB 2019-2021 corresponents a l'any 2020. L'any 2020 ha estat marcat per la pandèmia Covid-19. Tot i així, els responsables han seguit treballant al llarg de l'any. El present document recull les principals accions i indicadors assolits.

1.1 DAFO

El DAFO es va actualitzar el novembre de 2020. L'anàlisi de les puntuacions indica que hem de seguir amb una estratègia ofensiva, al predominar les fortaleeses per aprofitar les oportunitats (149 punts)

Quadrant	2019	2020		Element	2019	2020	
Ofensiu (max-max)	152	149	↓	Fortaleeses	264	291	↑
Defensiu (max-min)	112	142	↑	Oportunitats	262	285	↑
Adaptatiu (min-max)	110	136	↑	Febleses	198	246	↑
Supervivència (min-min)	88	110	↑	Amenaces	200	252	↑

Com a fortaleeses destaquem el comptar amb l'aula professional (63) seguida del prestigi de la Facultat (61). Com a febleses destaquem el nivell d'anglès (56) seguida per les limitacions a les instal·lacions i equipaments (54). Coma oportunitats destaquem la creació de sinèrgies al voltant del Port de Barcelona (67), mentre que com a amenaça destaca la competència d'altres centres de l'estat i acadèmies (62)

1.2 Reunions del Pla Estratègic

Enguany s'han celebrat tres reunions de responsables, els dies 04.03.20, 03.11.20 i 25.11.20. Les dues darreres es van portar a terme de manera virtual.

2. SEGUIMENT

2.1 Indicadors estratègics

A la primera reunió es van establir els indicadors estratègics així com els valors esperats a la fi de 2021. La següent taula mostra aquests valors i el percentatge d'assoliment.

Taula 1. Assoliment dels indicadors estratègics

Indicador estratègic (IE)	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IE a assolir (2021)
---------------------------	----------------------	------------	--------------	------------	--------------	------------	--------------	---------------------------

Repte 1. Singularitzar els estudis de l'FNB

A. Demanda estudiants 1a opció juliol (graus)	GTM=11	13	65%	25	125%			20
	GNTM=52	50	91%	96	175%			55
	GESTN=51	57	95%	51	85%			60
B. Nota de tall estudiants (graus)	GTM=5,000	5,000	91%	5,000	91%			5,5
	GNM=6,469	6,174	95%	7,078	109%			6,5
	GESTN=5,000	5,142	86%	5,966	99%			6,0
C. Demanda estudiants als màsters	MUGOIE=5	14	175%	18	225%			8
	MUNGTM=15	22	110%	33	165%			20
	MUENO=35	30	75%	42	105%			40
D. Nombre d'estudiants mobilitat (in)	IN=12/any	13	65%	12	60%			15
E. Nombre de PDI i/o PAS de mobilitat	IN=5/any	6	75%	0	0%			8
	OUT=1/any	0	0%	0	0%			3

Repte 2. Esdevenir un centre de referència en el món de l'enginyeria naval, marina i nàutica, nacional i internacional

F. Índex de qualitat de l'ocupació IQO (AQU)	GTM=65.5%	N/D	N/D	N/D	N/D			70%
	GNTM=69.1%	N/D	N/D	N/D	N/D			70%
	GESTN=68.8%	N/D	N/D	N/D	N/D			70%
	FNB=64.9%	N/D	N/D	69.1%	98.7%			70%
G. Opinió ocupadors	N/D	N/D	N/D	3.73	93%			4/5
H. Opinió estudiants sobre les assignatures	GTM=3.5/5	3,4	89%	3.5	92%			3,8
	GNTM=3.5/5	3,7	97%	3.9	102%			3,8
	GESTN=3.5/5	3,4	89%	3.5	92%			3,8
	MUGOIE=N/D	3,8	109%	3.6	103%			3,5
	MUNGTM=N/D	N/D	N/D	3.8	108%			3,5
	MUENO=3.3/5	N/D	N/D	3.6	103%			3,5

Indicador estratègic (IE)	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IE a assolir (2021)
---------------------------	----------------------	------------	--------------	------------	--------------	------------	--------------	---------------------------

Repte 2. Esdevenir un centre de referència en el món de l'enginyeria naval, marina i nàutica, nacional i internacional (continuació)

I. Opinió estudiants sobre el professorat	GTM=3.7	3,8	97%	3.7	95%			3,9
	GNTM=3.7	4	103%	4.1	105%			3,9
	GESTN=3.8	3,8	97%	3.6	92%			3,9
	MUGOIEM=N/D	4,1	117%	3.7	106%			3,5
	MUNGTM=N/D	N/D	N/D	3.8	108%			3,5
	MUENO=3.9	N/D	N/D	3.7	95%			3,9

Repte 3. Adequar la plantilla de PDI i PAS

J. Plantilla PDI actualitzada	55% doctors en PDI 1a assignació (31/56)	31/55 (56%)	86%	37/60 (61%)	93%			65%
	Nº capitans i caps de màquines	7	87%	7	87%			8
	Nº pilots i oficials de màquines i radio	9	64%	12	86%			14
	Nº enginyers navals i oceànics	13	92%	13	92%			14
	39% temps complet en PDI 1a assig. (22/56)	22/55 (40%)	73%	35/60 (58%)	105%			55%
K. Plantilla PAS actualitzada	Consergeria=0	1	50%	2	100%			2
	PAS Espai Vela = 0	1	100%	1	100%			1
	Gestió Econòmica=1	1	33%	3	100%			3
	Centre de Càlcul=2	2	66%	3	100%			3
	Relacions Externes=0	-	-	-	-			1

Repte 4. Adequar els recursos tecnològics i materials

L. Recursos actualitzats	Satisfacc. usuaris labs, simul. i taller = 3.1/5	3,1	77%	N/D	N/D			4/5
	Laboratori de projectes i/o ETO [S]	espai assignat	30%	Sí	100%			Sí

2.2 Objectius estratègics i accions

En el moment d'elaborar el present informe el llistat d'objectius estratègics i responsables és el següent:

REPTE 1. Singularitzar els estudis de l'FNB

Objectiu estratègic	Responsable	Patrocinador equip
1.1 Introduir nous àmbits de coneixement als plans d'estudis	Raquel Quiroga	Vdg. Promoció
1.2 Implementar projectes d'innovació docent	Jordi Fonollosa	Cap d'Estudis
1.3 Crear sinèrgies amb l'entorn marítim proper	Toni Tió	Degà
1.4 Diversificar acords amb les empreses del sector	Anna Fàbregas	Vdg. Internacional
1.5 Promocionar els estudis fent èmfasi en la seva singularitat	Josep Bernabeu	Vdg. Promoció
1.6 Fomentar la igualtat de gènere	Clàudia Barahona	Vdg. Igualtat

REPTE 2. Esdevenir un centre de referència

Objectiu estratègic	Responsable	Patrocinador equip
2.1 Implementar accions per diferenciar-nos de la competència d'altres centres de l'estat	Germán de Melo	Degà
2.2 Crear el Consell Assessor de l'FNB	Agustí Martin	Degà
2.3 Adequar les competències dels titulats a la demanda del món laboral	Jordi Torralbo	Vdg. Qualitat
2.4 Potenciar la docència en anglès	Andreu Prats	Vdg. Internacional
2.5 Millorar la qualitat dels TFGMs	Magín Campos	Vdg. Qualitat
2.6 Potenciar la participació dels estudiants	Belén Obregón/ Clàudia Thomas	Vdg. Qualitat

REPTE 3. Adequar la plantilla de PDI i PAS

Objectiu estratègic	Responsable	Patrocinador equip
3.1 Adequar la plantilla de PAS	Anna Xalabarder	Cap UTGAN
3.2 Adequar la plantilla de PDI	F. Xavier Martínez De Osés	Degà

REPTE 4. Adequar els recursos materials i tecnològics

Objectiu estratègic	Responsable	Patrocinador equip
4.1 Actualitzar els laboratoris docents i els seus equipaments	Ramon Macià	Cap d'Estudis
4.2 Optimitzar l'espai de professors i estudiants	Santiago Ordás	Degà
4.3 Aconseguir noves homologacions i cursos a l'Aula Professional	Clara Borén	Secretari Acadèmic

Les taules a continuació mostren les accions i els valors assolits per als indicadors dels objectius estratègics.

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Identificar i invitar a les empreses que farem participar Identificar els nous àmbits de coneixement i l'evolució del mercat Enquesta als professors per fer mapa de disruptors		Incorporar canvis a les fitxes docents				Cercar recursos Modificar titulacions si escau		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Nombre assignatures actualitzades (d'un total de 122 assignatures)	0/122	11/122	17%	16/122	24%			66/122 Revisat: 20/122

Taula 2. OE1.1 Incorporar nous àmbits de coneixement

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Auto-avaluació i co-avaluació a l'assignatura 280800 Resolució i gravació de problemes a l'assignatura 280644 Ús del simulador de màquines en remot a l'assignatura 280710 Implementació de puzzle a l'assignatura 280645 Project based learning a l'assignatura 280810 Aprentatge col·laboratiu, ús Jambord, ús preguntes online amb Mentimeter, autoavaluació via quizzes moodle, videopresentacions i avaluació 'teacher and peer review' a les assignatures 280608 i 280613		Learning by doing a assignatures 280635 i 280603 Projecte Sensailor II				Concurs maquetes TFGM Formula Student		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Nombre de projectes d'innovació docent finançats	0	1	50%	2	100%			2
Nombre d'assignatures que incorporen innovació docent	0	2		9	100%			9

Taula 3. OE1.2 Projectes d'innovació docent

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Jornada connexió universitat-empresa en el sector nàutic (26.02.20)						Col·laboració Espai Mediterrani (Dia Mundial del Mar) Projecte Blues		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Nombre empreses participants	-	-	-	10	-			-
Nombre inscripcions jornada	-	-	-	60	-			-
Jornada	-	-	-	Sí	100%			Sí

Taula 4. OE1.3 Sinèrgies amb entorn marítim proper

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Recopilació i anàlisi dels convenis reals (no convenis marc) a l'FNB Primera jornada d'empreses (26.2.20)		Incorporació ofertes embarcament Hydra (congelada) Pla de visites institucionals de l'FNB a les empreses (exploració de convenis marc i càtedres d'empresa): BEST, TRANSCOMA Shipping, DP WORLD Academy				Organitzar una jornada d'empreses per a cada àmbit		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Número d'acords signats	-	-	-	3	-			-
Número de pràctiques ofertes	-	-	-	20	-			-

Taula 5. OE1.4 Diversificar acords amb empreses del sector

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Difusió noves instal·lacions i 250 aniversari		Pla de comunicació				Aconseguir <i>community manager</i>		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Pla de comunicació dissenyat	-	20%	20%	80%	80%			Sí
Pla de comunicació implantat	-	-	-	-	-			Sí

Taula 6. OE1.5 Promocionar els estudis

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Participació Jornades Igualtat (i organització VI Jornada Igualtat UPC) Organització jornades 8 de març i 25 novembre Participació en el projecte " <i>The gender dimension in teaching</i> " Participació en la primera edició del projecte: Gènere i Docència (UPC) Participació en el programa 'Aquí STEAM' Taula rodona del II Seminario la Universidad en clave de género Reunió amb la Presidenta de l'Institut Català de les Dones		Participació en la segona edició del projecte Gènere i Docència. Introducció de la perspectiva de gènere en les titulacions dins de la Convocatòria d'ajuts a la millora docent de la UPC Incorporació de la perspectiva de gènere a totes les titulacions Creació d'una base de dades de bones pràctiques <i>Stakeholder</i> en el <i>focus group event: The role of the European Comission, IMO and ILO for empowering gender in the maritime.</i>				Comissió d'Igualtat Pla d'Igualtat FNB		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Nombre d'accions realitzades	0	3	37%	8	100%			8
% noies nou ingrés GESTN	12%	19%	95%	17%	85%			20%
% noies nou ingrés GNTM	16.4%	29%	116%	26%	104%			25%
% noies nou ingrés GTM	16.3%	23%	92%	29%	116%			25%

Taula 7. OE1.6 Fomentar la igualtat de gènere

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
		Creació club Alumni FNB				Marc de desenvolupament de les classes		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Repetirien titulació (agregat FNB)	-	-	-	67.7%	97%			70%
Repetirien centre (agregat FNB)	-	-	-	72%	103%			70%
Club Alumni	-	-	-	No	0%			Sí

Taula 8. OE2.1 Accions per diferenciar-nos

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Contactar amb les empreses i institucions de l'entorn		Redactar els estatuts de funcionament						
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Consell creat	-	-	-	Sí	100%			Sí
Estatuts redactats	-	-	-	Sí	100%			Sí
Nombre de reunions	-	-	-	0	0%			2

Taula 9. OE2.2 Consell assessor

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Recull opinió empreses sector sobre importància i mancances dels treballadors		Enquesta als estudiants que acaben per conèixer les competències adquirides				Anàlisi en temps real del que demanen les empreses a la borsa de treball o publicades a internet Treballar sobre les competències del futur		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Satisfacció ocupadors	N/D	-	-	7.46	106%			7
Satisfacció estudiants a l'acabar	N/D	-	-	-	-			4/5

Taula 10. OE2.3 Adequar competències laborals

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Enquesta al PDI		Explotació de les dades de la Enquesta del PDI Pla per a la incorporació docència en anglès Nou conveni amb la Universitat de Ningbo incloent el MUGOIEM DT del MUENO (2 universitats candidates)						
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Nº assignatures en anglès (noves)	-	-	-	3	30%			5
Nº activitats en anglès	-	-	-	3	30%			5
Nº cursos anglès per al PDI	-	-	-	0	-			-
Nº acords universitats del Nord	-	-	-	3	-			-

Taula 11. OE2.4 Potenciar la docència en anglès

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Nova versió fitxa avaluació Concurs de pòsters Ajuts per a l'elaboració de TFGMs innovadors		Iniciació recerca a màsters				Buscar patrocinador per a premis millor TFGM Debat sobre la implantació el tutor únic		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Nº de participants al concurs de pòsters	10	5	42%	7	58%			12

Taula 12. OE2.5 Millora de la qualitat dels TFGMs

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Jornada d'emergència climàtica		Sostenibilitat Activitats en anglès				Biblioteca de les coses		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Nombre d'activitats	-	-	-	1	33%			3

Taula 13. OE2.6 Potenciar la participació dels estudiants

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Es proveeixen per concursos les places a l'Espai Vela i consergeria Es consoliden les 2 places interines per superació oposicions C2. El Consell Social de la UPC crea a l'RLT una nova plaça d'Operador TIC		Definició perfil del lloc per al reforç àmbit de relacions externes				Previsió del concurs plaça d'Operador TIC		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Cobertura necessitats	-	-	-	85%	85%			100%

Taula 14. OE3.1 Adequar la plantilla de PAS

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Mapa de PDI amb titulacions		Reunions amb el vicerectorat de personal						
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Veure Indicadors Estratègics (Taula 1)	-	-	-	-	-			

Taula 15. OE3.2 Adequar la plantilla de PDI

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Informatització fitxes manteniment dels equips de laboratori Creació llistat equips singulars Ampliació Laboratori ANDs: incorporació de sala polivalent adjunta Creació Laboratori Comunicacions i Control		Equipament Lab. Comunicacions i Control Acord col·laboració LIM Contactar amb empreses per obtenir cessió i/o donació equípaments Enquesta de serveis				PAS tècnic de suport laboratoris i gestió unificada de la despesa del material fungible (gestió) Túnel de vent		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Increment espai dedicat a laboratoris	-	-	-	15%	100%			15%
Grau de satisfacció usuaris	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D			4/5

Taula 16. OE4.1 Actualitzar els laboratoris docents i el seu equipament

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Anàlisi de necessitats Condicionament de les sortides d'emergència de l'antiga sala d'estudis		Projecte de reforma dels despatxos del PDI						
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
Sortides emergència aula estudis	-	-	-	Sí	100%			Sí
Reforma despatxos	-	-	-	-	-			

Taula 17. OE4.2 Optimitzar l'espai de professors i estudiants

Accions Finalitzades		Accions en curs				Accions no iniciades		
Aconseguir ser MARLINS Approved Test Centre Finançament simulador càrregues líquides – simulador instal·lat Finançament simulador de cambra de màquines Adaptació a Formació on-line degut a l'estat d'alarma Obrir noves col·laboracions amb empreses del sector per arribar a més alumnes Revisió tècnica del simuladors DP Preparació d'ofertes <i>pack</i> per actualització de certificats		Adequació pescants i bot de rescat Creació de convenis amb Creu Roja i Balearia per renovar homologacions Renovació web aula DP: contacte amb professorat capacitat per impartir els cursos, elaboració de la documentació per sol·licitar una auditoria per part del NI, comunicació amb NI Renovació Mariner Pont Elaboració documentació per homologar Alta Tensió. Selecció professorat AT Aconseguir simulador Alta Tensió Elaboració documentació per homologar Formació sanitària específica inicial (ISM). Selecció professorat				Sol·licitar homologació FESI Sol·licitar homologació MM Sol·licitar homologació DP Sol·licitar homologacions Transports Especials		
Indicador de l'OE	Valor inicial (2018)	Valor 2019	% assoliment	Valor 2020	% assoliment	Valor 2021	% assoliment	Valor IOE a assolir (2021)
MARLINS	-	Sí	100%	-	-			-
Formació Sanitària Específica Inicial (FESI)	-	-	--	50%	50%			100%
<i>Dynamic Positioning</i> (DP)	-	-	--	25%	25%			100%
Transports especials	-	-	--	50%	50%			100%
Mariner de màquines	-	-	--	50%	50%			100%

Taula 18. OE4.3 Aconseguir noves homologacions a l'aula professional

2.3 Accions destacades

Com a assoliments destacats del present any 2020 destaquem els següents:

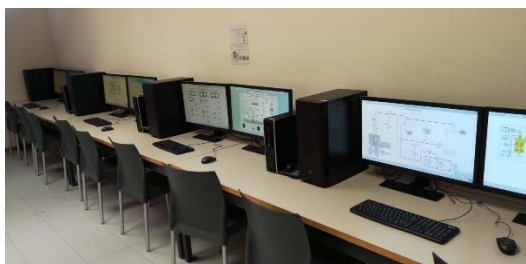
La celebració de la primera Jornada de Connexió Universitat-Empresa el 26 de febrer de 2020 amb la col·laboració del Barcelona Clúster Nàutic (<https://www.fnb.upc.edu/content/jornada-de-connexi%C3%B3-universitat-empresa-al-sector-n%C3%A0utic>)



Aquesta Jornada va venir precedida pel taller pràctic per organitzat per la Biblioteca de l'FNB i que va comptar amb el suport d'Alumni UPC.



S'ha aconseguit el finançament per a la renovació del simulador de Càrregues Líquides i del simulador de Cambra de Màquines. També s'ha adquirit un bot de rescat.



S'ha ampliat l'espai del Laboratori d'Assajos No Destructius i s'ha creat el Laboratori de Comunicacions i Control.

S'ha creat una plaça a la Relació de Llocs de Treball (RLT) de la UPC d'Operador TIC per a la UTGAN.



Rosa M. Fernández Cantí
Vicedegana de Planificació
Estratègica i Qualitat de l'FNB



Agustí Martin i Mallofré
Degà de l'FNB

Barcelona, 07 de desembre de 2020