



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Facultat de Nàutica de Barcelona



Informe de Seguiment del Pla Estratègic - 2023

Aprovat:	Junta de Facultat	13.02.2024
----------	-------------------	------------

1. INTRODUCCIÓ

El present document és l'informe de seguiment del Pla Estratègic de l'FNB corresponent a l'any 2023. Al llarg de l'any 2023 hi ha hagut quatre reunions de Pla Estratègic, els dies 22.3.23, 14.6.23, 11.10.23 i 29.11.23.

L'estructura de reptes i objectius estratègics del Pla, juntament amb les persones responsables de cadascun, és el següent:

REPTE 1. Connectar amb la societat

Objectiu estratègic	Responsable	Àmbit
OE1.1 Implantar el Pla de Comunicació	Josep Bernabeu (Varador 2000)	Vdg. Promoció
OE1.2 Potenciar la col·laboració amb altres centres	Santiago Ordás (PDI)	Vdg. Promoció
OE1.3 Enfortir la relació amb els titulats de l'FNB	Elisenda Ventura (Navozyme, Alumni FNB) Ester Aliva (Navozyme, Alumni FNB)	Vdg. Qualitat

REPTE 2. Promoure la formació integral de l'estudiant

Objectiu estratègic	Responsable	Àmbit
OE2.1 Potenciar la internacionalització	Mercè Codina (PAS)	Vdg. Relacions Internacionals
OE2.2 Consolidar les activitats nàutiques i esportives a la Facultat	Jordi Mateu (PAS) Norbert Gelardo (PAS)	Degà
OE2.3 Incorporar la nova competència de perspectiva de gènere als ensenyaments	Clàudia Barahona (PDI, Responsable Igualtat)	Cap d'Estudis

REPTE 3. Repensar la Facultat del futur

Objectiu estratègic	Responsable	Àmbit
OE3.1 Consolidar les sinèrgies amb els sectors nàutics i marítim	Xavier Martínez de Osés (PDI, Director CEN)	Degà
OE3.2 Incorporar nous continguts docents	Anna Muijal (PDI) Marcel·la Castells (PDI)	Cap d'Estudis
OE3.3 Actualitzar la metodologia docent	Ginés Yáñez (Estudiant)	Cap d'Estudis

2. ANÀLISI DE CONTEXT: U-RÀNKING

Segons l'U-Ranking de les titulacions universitàries a l'estat espanyol (<https://www.u-ranking.es/>) del BBVA a la família *Ingeniería Civil y Arquitectura*, subfamília *Grado en Arquitectura e Ingeniería Naval y Marítima*, ponderació per defecte (docència 56%, investigació i innovació 44%), totes les nostres titulacions de grau estan a les primeres posicions:

Ranking	Valor índice	Grado	
1	1.5	Grado en Tecnologías Marinas (UPC)	Barcelona
1	1.5	Grado en Náutica y Transporte Marítimo (UPC)	Barcelona
2	1.4	Grado en Ingeniería en Sistemas y Tecnología Naval (UPC)	Barcelona
2	1.4	Grado en Ingeniería Náutica y Transporte Marítimo (Univ. Cantabria)	Santander
2	1.4	Grado en Ingeniería Marina (Univ. Cantabria)	Santander
2	1.4	Grado en Ingeniería Marítima (Univ. Cantabria)	Santander
2	1.4	Grado en Ingeniería Marítima (UPM)	Madrid
3	1.1	Grado en Náutica y Transporte Marítimo (UPV)	Portugalete
3	1.1	Grado en Marina (UPV)	Portugalete
3	1.1	PCEO Grado en Ingeniería Mecánica / Grado en Ingeniería Naval y Oceánica (U. da Coruña)	Ferrol
3	1.1	Grado en Arquitectura Naval e Ingeniería de Sistemas Marinos (U. Politécnica Cartagena)	Cartagena
3	1.1	Grado en Náutica y Transporte Marítimo (Univ. Oviedo)	Gijón
3	1.1	Grado en Marina (Univ. Oviedo)	Gijón
3	1.1	Grado en Náutica y Transporte Marítimo (Univ. da Coruña)	A Coruña
4	1.0	Grado en Náutica y Transporte Marítimo (Univ. de Cádiz)	Puerto Real
4	1.0	Grado en Ingeniería Naval y Oceánica (Univ. da Coruña)	Ferrol
4	1.0	Grado en Marina (Univ. de Cádiz)	Puerto Real
4	1.0	Grado en Arquitectura Naval e Ingeniería Marítima (Univ. de Cádiz)	Puerto Real
5	0.9	Grado en Náutica y Transporte Marítimo (U. de La Laguna)	La Laguna
5	0.9	Grado en Tecnologías Marinas (Univ. de La Laguna)	La Laguna
5	0.9	Grado en Ingeniería en Tecnología Naval (Univ. de Las Palmas de GC)	Las Palmas de GC

Font: <https://www.u-ranking.es/> (Consulta: Octubre 2023)

3. INDICADORS ESTRATÈGICS. EVOLUCIÓ

La Taula 1 mostra l'evolució dels indicadors estratègics, amb els valors inicials (corresponents a desembre de 2021), els obtinguts a desembre de 2022 i 2023 i els valors a assolir a la fi del Pla (2025). La font principal ha estat el llibre de dades de la UPC.

Taula 1. Assoliment dels indicadors estratègics

Repte 1. Connectar amb la societat

Indicador estratègic	Valor inicial (2021)	2022	valoració	2023	valoració	2024	valoració	2025	valoració	Valor a assolir (2025)
Demanda als graus en primera preferència respecte l'oferta de places	GESTN=62/60	71	☹️	84	😊					80/60
	GNTM=85/50	103	☹️	105	☹️					110/50
	GTM=17/40	16	☹️	37	😊					30/40
Nombre de preinscripcions als màsters respecte l'oferta de places	MUENO=32/40	18	☹️	36	😊					36/30
	MUGOIEM=9/15	9	☹️	14	☹️					15/15
	MUNGTM=31/20	29	☹️	30	☹️					35/20
Club alumni [sí/no]	No	No	☹️	Sí	😊					Sí

REpte 2. Promoure la formació integral de l'estudiant

Indicador estratègic	Valor inicial (2021)	2022	valoració	2023	valoració	2024	valoració	2025	valoració	Valor a assolir (2025)
Nombre d'estudiants de mobilitat en un curs acadèmic	Incoming=9	18	☹️	13	☹️					30
	Outgoing=5	27	☹️	29	☹️					35
Rendiment a la fase inicial	GESTN=81.3%	73.9%	☹️	84.13%	😊					82%
	GNTM=76.3%	82.2%	😊	86.89%	😊					82%
	GTM=44.5%	48.6%	☹️	77.5%	😊					60%
Satisfacció dels titulats amb la titulació (enquesta AQU)	GESTN=2.5	3.6	☹️	4.0	😊					3.5
	GNTM=4	4.5	😊	3.8	😊					3.5
	GTM=n/d	2.7	☹️	n/d	☹️					3.5
	MUENO=n/d	4.3	☹️	4.7	😊					3.5
	MUNGTM=4.3	n/d	☹️	n/d	☹️					3.5
	MUGOIEM=n/d	n/d	☹️	n/d	☹️					3.5

Taula 1. Assoliment dels indicadors estratègics (continuació)

REPTE 3. Repensar la Facultat del futur

Indicador estratègic	Valor inicial (2021)	2022	valoració	2023	valoració	2024	valoració	2025	valoració	Valor a assolir (2025)
Taxa de graduació	GESTN=58.5%	44.4	☹️	37.5	☹️					60%
	GNTM=52.7%	38.3	☹️	53.06	☹️					60%
	GTM=11.4%	25.9	😊	14.29	☹️					30%
	MUENO=39.1%	25	☹️	65	☹️					75%
	MUNGTM=57.7%	40	☹️	22.22	☹️					75%
	MUGOIEM=0%	70	😊	0	☹️					75%
Índex de Qualitat Ocupacional (IQO) de graus i màsters (Enquesta AQU)	GESTN=69%	69	☹️	67.4	☹️					75%
	GNTM=63.4%	63.4	☹️	75.1	😊					75%
	GTM=75.9%	75.9	☹️	70.8	☹️					80%
	MUENO=n/d	n/d	☹️	n/d	☹️					70%
	MUNGTM=77.3%	77.3	☹️	n/d	☹️					80%
	MUGOIEM=n/d	n/d	☹️	n/d	☹️					70%
Satisfacció dels ocupadors (Enquesta FNB)	7.46/10	7.46	☹️	n/d	☹️					8/10

4. ACCIONS DESTACADES

A continuació es destaquen algunes de les principals accions dutes a terme al llarg del 2023.

Enguany hem posat en marxa una nova iniciativa: els "Diàlegs per a la Millora", consistents en sessions monogràfiques de debat i reflexió sobre diferents temes proposats per membres de la comunitat de l'FNB i on participen representants de tots els grups d'interès. Abans de la sessió els participants consensuen en un document compartit les preguntes que es pretenen respondre de manera que el dia de la sessió tothom ha pogut fer una reflexió prèvia i la sessió segueix una estructura coneguda d'avant mà per tots els participants. El 11.10.23, com a prova pilot, es va fer el primer "Diàleg", que va tractar sobre l'"Avaluació de les Competències STCW" amb la presència de membres de l'equip directiu, diversos coordinadors de titulacions i PDI, la Cap de Gestió Acadèmica i un estudiant. Al llarg del 2024 es plantejaran nous diàlegs i es farà difusió a tota la comunitat per a que pugui participar tothom que hi estigui interessat.

OE1.1 Implantar el Pla de Comunicació

L'FNB va participar a la reunió d'interlocutors de promoció de graus de la UPC que va tenir lloc el 11.10.23. El Pla de Comunicació de la Facultat anirà integrat dins el Pla de Comunicació de la UPC 2023-2026 i a tal efecte ja s'ha enviat la documentació corresponent al Servei de Comunicació de la UPC.

D'altra banda, el Consell de Govern de la UPC de 5.07.23 ha aprovat la creació en la Relació de Llocs de Treball d'una plaça de PAS Tècnic/ca d'Administració per a la UTGAN. Les seves principals funcions seran donar suport a l'equip directiu en temes de comunicació, promoció d'estudis, qualitat i planificació estratègica. La provisió de la plaça es farà mitjançant concurs intern durant el curs 2023-2024.

OE1.2 Potenciar la col·laboració amb altres centres

S'ha iniciat una col·laboració amb l'ETSETB per mitjà d'assignatures optatives conjuntes. De moment, l'assignatura de projectes de l'ETSETB es relacionarà amb l'assignatura optativa de l'FNB de Tractament de Dades en Matlab. I la intenció és oferir en un futur una assignatura de projectes a l'FNB inspirada en la que fan a l'ETSETB, en la qual les empreses proposen i financen projectes que porten a terme

grups d'estudiants. També s'han mantingut contactes amb l'IES La Salle-Barceloneta i l'INB per tal d'explorar futures col·laboracions.

OE1.3 Enfortir la relació amb els titulats de l'FNB

El 22.02.23 es va aprovar la creació del Club Alumni FNB amb el suport d'UPC Alumni. La presidenta del club és la responsable d'aquest objectiu estratègic, la Sra. Elisenda Ventura i va fer la presentació del Club a la Jornada d'Empreses de Mota i Fusta el 29.03.23.

Totes aquelles persones relacionades amb l'FNB que volen formar part del Club es poden donar d'alta a la Plataforma UPCAalumniMés (<https://alumnimes.upc.edu/>), veure Figura 1) que funciona com una xarxa social i permet fer difusió de les activitats del Club, que ja han començat.

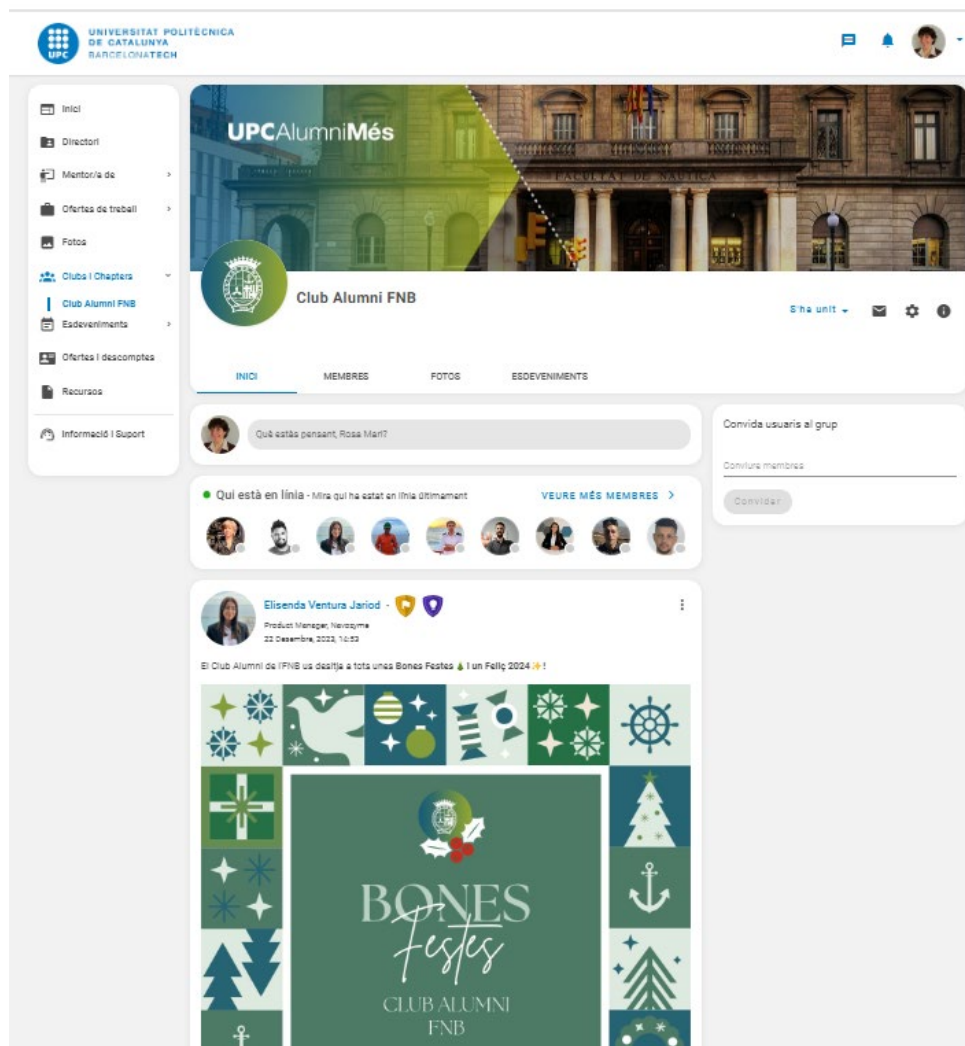


Figura 1. Plataforma UPCAalumniMés

OE2.1 Potenciar la internacionalització

En aquest Objectiu Estratègic destaquem l'aprovació de la nova doble titulació de màster amb l'École Centrale de Nantes (Acord JF 7-2023,26.04.23). S'ha mantingut l'Acord de Doble Titulació Internacional de Màster amb Ningbo University i s'ha preparat una extensió d'aquest Acord pel qual professorat UPC podrà participar com a docent a titulacions NBU impartint classes presencials a Ningbo o en remot. Aquesta extensió de l'Acord està pendent de l'obtenció de finançament per part NBU. D'altra banda, s'ha explorat la possibilitat de comptar amb un doble grau amb la Universitat de Lisboa duent-se a terme els primers contactes dins el marc de dobles titulacions de la UPC. S'han renovat tots els acords bilaterals de mobilitat i s'han signat nous acords amb University of Dubrovnik (Croàcia), Constanta Maritime University (Romania), CentraleSupélec Paris (França).



Figura 2. Rebuda École Centrale de Nantes

Per tal de millorar la integració dels estudiants *incoming* es va fer una acollida el 24.10.23 amb un total de 10 assistents, organitzada pel Sr. Jordi Fonollosa, la Sra. Montse Vela, la Sra. Anna Fàbregas i la Sra. Mercè Codina. Es va organitzar una sessió similar per als estudiants del semestre de primavera el 20.2.23. També se'ls va enviar un correu electrònic convidant-los a participar al torneig de Catán que organitza la Biblioteca de l'FNB (29.11.23).

S'ha potenciat la internacionalització de l'FNB participant en xarxes i entitats internacionals. En particular, es va assistir a la IAMU AGA23 a Helsinki com a universitat fundadora, s'ha realitzat una visita institucional a Ningbo University per conèixer les instal·lacions i detallar les condicions de l'extensió de l'Acord vigent, i

s'ha participat a la Xarxa Maritime Staff Mobility Programme (formada per Rijeka, SIMAC, NHL Stenden, UPC i Chalmers) de forma activa.

També s'ha potenciat l'intercanvi de professorat. Durant el 2023 s'ha rebut 8 professors en missions docents en el marc de mobilitat del programa Erasmus, i s'han realitzat 4 mobilitats de PDI FNB en aquest programa.



Figura 3. Sessió d'Acollida als estudiants incoming

OE2.2 Consolidar les activitats nàutiques i esportives a la Facultat

Ja disposem del veler Beneteau Platu 25 llest (veure Figura 4). Es va netejar el buc, pal i eixàrcia. Es van retolar els logos de la FNB i Pràctics de Barcelona. S'han fet proves de mar i aviat es farà un comunicat a l'estudiantat per tal que puguin sortir voluntaris per coordinar l'embarcació i grups per les regates.



Figura 4. El nou veler de regates de l'FNB

El quetx Barcelona ja està llest per tornar a navegar. S'ha fet un canvi complet de la eixàrcia i hem passat la inspecció anual de capitania. De la mateixa forma es farà un comunicat per cercar coordinadors i grups que es vulguin iniciar amb la vela.

El Sr. Agustí Martin ha tingut una reunió amb la Federació Catalana per la Cultura i el Patrimoni Marítim, ja que estan interessats amb fer un conveni de col·laboració per aparellar l'embarcació de vela llatina de la FNB (Espai Vela) i poder fer cursos de navegació a vela llatina.

OE2.3 Incorporar la nova competència de perspectiva de gènere als ensenyaments

Enguany ha continuat la incorporació de la competència transversal de perspectiva de gènere a diverses assignatures de l'FNB. Per la seva banda, la plataforma FNB de recursos per a la igualtat de gènere, desenvolupada en el marc d'un projecte d'innovació docent dirigit per la Sra. Clàudia Barahona, va ser presentada amb molt bona acollida el dia 18.10.23 a la Jornada d'Innovació Docent de l'ICE. Aquesta plataforma és accessible des de la pàgina web del centre i el seu enllaç és <https://igualtat.fnb.upc.edu/ca>.

També s'ha organitzat un Taller col·laboratiu sobre la incorporació de la Perspectiva de Gènere a la docència dins del marc de la XI Trobada Fòrum Vives d'Igualtat de Gènere de la Xarxa Vives, que ha tingut lloc els dies 30 de novembre i 1 de desembre de 2023 a la Facultat de Nàutica de Barcelona. Aquest taller ha comptat amb la participació de vuit universitats que han fet diverses contribucions en format de presentacions curtes seguides d'un espai de reflexió i discussió que ha donat lloc a interessants conclusions per incorporar la dimensió de gènere a la docència.

Finalment, tres noies estudiants del centre, representants de les tres disciplines que s'imparteixen a l'FNB (Vasti Campos - sistemes, Clàudia Thomas - marina, Kristina Monsalve – nàutica) han estat seleccionades com a noies polítècniques per a l'Agenda Escolar Tecnològica que la UPC envia als instituts per promoure els nostres estudis a secundària.



Figura 5. Agenda Escolar Tecnològica

OE3.1 Consolidar les sinèrgies amb els sectors nàutics i marítim

Des de l'octubre de 2023, l'FNB compta amb un nou vicedeganat de titulacions professionals i empresa, que serà clau per ampliar aquestes sinèrgies i, entre altres accions, consolidar la *Reunió de Mota i Fusta – La Jornada d'Empreses de l'FNB*, que aquest 2023 ja ha celebrat la seva tercera edició amb 19 empreses i entitats participants.

També destaquem com a acció d'aquest nou vicedeganat les diverses reunions amb representants dels equips de la Copa America, com ara l'Alinghi-Red Bull, que presentarà una ponència a la Facultat a principis de 2024.

D'altra banda, després d'una reunió amb el representant de l'empresa de creuers Carnival (Grup Carnival- Costa- Aida) l'FNB ha signat un acord (15.03.23) per embarcar alumnes de pont, màquines i ETO, que entrarà en vigor a principis de 2024.

OE3.2 Incorporar nous continguts docents

S'han iniciat les reunions per revisar el pla d'estudis de Grau en Nàutica i Transport Marítim. Pel que fa als continguts relacionats amb els MASS, s'ha passat una enquesta als *stakeholders*, empreses i altres escoles de l'estat espanyol.

OE3.3 Actualitzar la metodologia docent

S'està potenciant la realització de TFEs multidisciplinaris en que l'objectiu és el disseny i construcció d'embarcacions autònomes. Per animar als estudiants a realitzar aquest tipus de treballs, la maqueta NASHI II està exposada al hall de la Facultat. La defensa d'aquest projecte ha estat publicada a la web de Barcelona Capital Nàutica (veure Figura 6).



Figura 6. TFM NASHI II

Finalment, s'ha portat a terme a les instal·lacions de la Facultat (20 i 27 de novembre de 2023) el taller d'innovació docent "Aprentatge actiu i *Project Based Learning* (PBL)", organitzat per l'ICE i impartit pel professor Miguel Valero, qui és un referent en aquesta temàtica.