



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Facultat de Nàutica de Barcelona



Informe de Seguiment del Pla Estratègic - 2024

Elaborat:	Responsables d'Objectius Estratègics del PE FNB	17.01.2025
Aprovat:	Junta de Facultat	05.03.2024

1. INTRODUCCIÓ

El present document és l'informe de seguiment del Pla Estratègic de l'FNB corresponent a l'any 2024. Al llarg de l'any 2024 hi ha hagut quatre reunions de Pla Estratègic, els dies 03.04.24, 19.06.24, 02.10.24 i 27.11.24, i una sessió dels Diàlegs per a la Millora, el dia 07.05.24, dedicat a la transformació del Grau en Nàutica i Transport Marítim en el marc dels ajuts UPC de la convocatòria Galàxia Aprenentatge 2024.

L'estructura de reptes i objectius estratègics del Pla, juntament amb les persones responsables de cadascun, no ha tingut canvis des de l'any passat i és el següent:

REPTE 1. Connectar amb la societat

Objectiu estratègic	Responsable	Àmbit
OE1.1 Implantar el Pla de Comunicació	Josep Bernabeu (Varador 2000)	Vdg. Promoció Cap UTGAN
OE1.2 Potenciar la col·laboració amb altres centres	Santiago Ordás (PDI)	Vdg. Promoció
OE1.3 Enfortir la relació amb els titulats de l'FNB	Elisenda Ventura (Alumni FNB) Ester Aliva (Navozyme, Alumni FNB)	Vdg. Qualitat

REPTE 2. Promoure la formació integral de l'estudiant

Objectiu estratègic	Responsable	Àmbit
OE2.1 Potenciar la internacionalització	Mercè Codina (PAS)	Vdg. Relacions Internacionals
OE2.2 Consolidar les activitats nàutiques i esportives a la Facultat	Jordi Mateu (PAS) Norbert Gelardo (PAS)	Degà
OE2.3 Incorporar la nova competència de perspectiva de gènere als ensenyaments	Clàudia Barahona (PDI, Responsable Igualtat)	Vdg. Qualitat Cap d'Estudis

REPTE 3. Repensar la Facultat del futur

Objectiu estratègic	Responsable	Àmbit
OE3.1 Consolidar les sinergies amb els sectors nàutics i marítim	Xavier Martínez de Osés (PDI, Director CEN)	Degà Vdg. Empresa
OE3.2 Incorporar nous continguts docents	Marcel·la Castells (PDI)	Cap d'Estudis
OE3.3 Actualitzar la metodologia docent	Ginés Yáñez (PDI)	Cap d'Estudis Vdg. Qualitat

2. INDICADORS ESTRATÈGICS. EVOLUCIÓ

La Taula 1 mostra l'evolució dels indicadors estratègics, amb els valors inicials (corresponents a desembre de 2021), els obtinguts a desembre de 2022, 2023 i 2024 i els valors a assolir a la fi del Pla (2025).

Les dades s'han extret de PRISMA i del Portal d'Estadístiques i Indicadors de la UPC (<https://www.upc.edu/qualitat/ca/temes/estadistiques-i-indicadors>).

Taula 1. Assoliment dels indicadors estratègics

Repte 1. Connectar amb la societat

Indicador estratègic	Valor inicial (2021)	2022	valoració	2023	valoració	2024	valoració	2025	valoració	Valor a assolir (2025)
Demanda als graus en primera preferència	GESTN=62	71	☹️	84	😊	89	😊			82
	GNTM=85	103	☹️	105	😊	101	☹️			105
	GTM=17	16	☹️	37	😊	34	☹️			37
Nombre d'admissions als màsters	MUENO=32	18	☹️	36	😊	32	☹️			35
	MUGOIEM=9	9	☹️	14	☹️	11	☹️			15
	MUNGTM=31	29	☹️	30	☹️	27	☹️			35
Club Alumni FNB [sí/no]	No	No	☹️	Sí	😊	Sí	😊			Sí

REpte 2. Promoure la formació integral de l'estudiant

Indicador estratègic	Valor inicial (2021)	2022	valoració	2023	valoració	2024	valoració	2025	valoració	Valor a assolir (2025)
Nombre d'estudiants de mobilitat en un curs acadèmic	Incoming=9	18	☹️	13	☹️	34	😊			30
	Outgoing=5	27	☹️	29	☹️	26	☹️			35
Rendiment a la fase inicial	GESTN=92.42%	88.33%	☹️	82.54%	☹️	93.55%	☹️			94%
	GNTM=83.93%	85.19%	☹️	86.89%	☹️	89.09%	☹️			90%
	GTM=56.76%	67.5%	☹️	77.5%	😊	85.71%	😊			70%
Satisfacció dels titulats amb la titulació (enquesta AQU)	GESTN=2.5	3.6	☹️	4.0	😊	3.5	😊			3.5
	GNTM=4	4.5	😊	3.8	😊	3.4	☹️			3.5
	GTM=n/d	2.7	☹️	n/d	☹️	n/d	☹️			3.5
	MUENO=n/d	4.3	☹️	4.7	😊	n/d	☹️			3.5
	MUNGTM=4.3	n/d	☹️	n/d	☹️	n/d	☹️			3.5
	MUGOIEM=n/d	n/d	☹️	n/d	☹️	n/d	☹️			3.5

Taula 1. Assoliment dels indicadors estratègics (continuació)

REPTE 3. Repensar la Facultat del futur

Indicador estratègic	Valor inicial (2021)	2022	valoració	2023	valoració	2024	valoració	2025	valoració	Valor a assolir (2025)
Taxa de graduació	GESTN=58.46%	44.44%	☹️	39.29%	☹️	37.10%	☹️			60%
	GNTM=54.55%	38.30%	☹️	53.06%	☹️	37.74%	☹️			60%
	GTM=11.43%	25.93%	😊	17.14%	☹️	16.67%	☹️			30%
	MUENO=39.13%	30.00%	☹️	65.00%	☹️	44.00%	☹️			75%
	MUNGTM=57.69%	40.00%	☹️	27.78%	☹️	25.00%	☹️			75%
	MUGOIEM=-	70.00%	😊	-	☹️	57.14%	☹️			75%
Índex de Qualitat Ocupacional (IQO) de graus i màsters (Enquesta AQU)	GESTN=69%	69.0%	☹️	67.4%	☹️	n/d	☹️			75%
	GNTM=63.4%	63.4%	☹️	75.1%	😊	73.8%	☹️			75%
	GTM=75.9%	75.9%	☹️	70.8%	☹️	77.5%	☹️			80%
	MUENO=n/d	n/d	☹️	n/d	☹️	n/d	☹️			70%
	MUNGTM=77.3%	77.3	☹️	n/d	☹️	n/d	☹️			80%
	MUGOIEM=n/d	n/d	☹️	n/d	☹️	n/d	☹️			70%
Satisfacció dels ocupadors (Enquesta FNB)	7.46/10	7.46	☹️	n/d	☹️	7.50	☹️			8/10

3. ACCIONS DESTACADES

A continuació es destaquen algunes de les principals accions dutes a terme al llarg del 2024.

Enguany hem continuat amb els "Diàlegs per a la Millora", consistents en sessions monogràfiques de debat i reflexió sobre diferents temes proposats per membres de la comunitat de l'FNB i on participen representants de tots els grups d'interès.



Cartell per a la difusió de la sessió

A la sessió del 07.05.24 es va debatre sobre la transformació del Grau en Nàutica i Transport Marítim. Com a resultat es va preparar la memòria per a la sol·licitud dels ajuts de la convocatòria UPC Galàxia Aprenentatge 2024. Tot i que en una primera resolució la Facultat no va rebre cap ajut, l'actual equip rectoral està fent una segona volta amb tots els centres que es van presentar a la convocatòria i no van rebre res per tal de buscar fonts de finançament alternatives i poder així portar a terme tots els projectes presentats.

OE1.1 Implantar el Pla de Comunicació

La Sra. Laia Florit es va incorporar el mes de setembre a la UTG de l'Àmbit de Nàutica com a Tècnica per donar suport en els àmbits de la comunicació, la promoció dels estudis i la qualitat. Amb aquest nomenament, la Facultat per fi compta amb un membre del PTGAS que assumirà les funcions de *community manager*, que era una necessitat que es va plantejar el PE anterior i finalment s'ha aconseguit.

OE1.2 Potenciar la col·laboració amb altres centres

S'han iniciat gestions per tal de signar un conveni de col·laboració entre la Salle URL i la FNB/UPC.

S'han portat a terme diverses reunions amb la direcció (Sra. Sandra Bermejo) i professors (Sr. Jose Antonio Lázaro) de l'ETSETB i amb el Sotsdirector d'Innovació i Recerca Educativa de l'ICE, Sr. Ramon Bragós, per tal de posar en marxa una col·laboració entre els dos centres per mitjà d'assignatures de projectes on els nostres estudiants podran fer sessions a l'ETSETB i els estudiants de l'ETSETB podran venir a fer sessions a l'FNB, per tal de treure el màxim profit de l'àmbit d'especialització de cada centre. Les assignatures de l'ETSETB objecte de la col·laboració són 230009 - ENTIC - Introducció a l'Enginyeria TIC i 230016 - PBE - Projecte Bàsic d'Enginyeria. Per part de l'FNB s'ha dissenyat una assignatura optativa equivalent amb el nom provisional de "Laboratori de Projectes de Sistemes i Innovació".



Sessió de treball FNB-ETSETB a l'Espai Vela

OE1.3 Enfortir la relació amb els titulats de l'FNB

El Club Alumni de l'FNB, creat com a resultat del present Pla Estratègic el 22.02.23, i presidit per la Sra. Elisenda Ventura, ha estat molt actiu al llarg de 2024.

Totes aquelles persones relacionades amb l'FNB que volen formar part del Club es poden donar d'alta a la Plataforma UPCAumniMés (<https://alumnimes.upc.edu/>), que funciona com una xarxa social i permet fer difusió de les activitats del Club.

Entre les activitats portades a terme destaquem el Primer Dia de l'Alumni FNB, celebrat el 16.03.24 i que va incloure un homenatge al professor jubilat Laureano Carbonell i un vermut amb *networking*.



Imatges del Dia de l'Alumni FNB del 16.03.24

També destaquem l'Afterwork del 14 de novembre de 2024, apadrinat per MB92 i amb la participació de representants d'altres empreses com Naturgy o ODIN-RVB Europe.



Imatges de l'Afterwork del 14.11.24

A banda d'aquests events, el Club Alumni de l'FNB disposa d'una pàgina pròpia a la web de la Facultat (<https://www.fnb.upc.edu/content/alumni>), accessible des del banner de la pàgina principal. En aquesta pàgina, entre altres recursos, s'hi poden trobar enllaços als diferents episodis del podcast "Trajectòries salades".



Episodis de podcast a la web de l'FNB

OE2.1 Potenciar la internacionalització

El dia 13.11.24 es va portar a terme la primera jornada de intercanvi d'experiències Erasmus, on van compartir experiències estudiants *incoming* que actualment estan a la UPC (origen Alemanya, Croàcia) i alumnes que han fet Erasmus (destí Grècia, Polònia i Suècia).



Cartell de difusió de la jornada

El Vicedegà de Relacions Internacionals Sr. Jordi Fonollosa va assistir a la reunió amb les Écoles Centrales de França i va fer el seguiment de la Doble Titulació EC Nantes amb el MUENO. Fruit d'aquesta reunió, establirem un acord amb EC Marsella per tal que sigui destí Erasmus pel nostre estudiantat.

Per tal de continuar amb el procés de millora quant a la integració dels estudiants *incoming*, es va fer una acollida que incloïa continguts sobre tràmits administratius a la universitat, consells i recomanacions sobre temes d'allotjament, activitats socials i de mobilitat per Barcelona, i de recursos de suport a l'aprenentatge, com a més destacats. L'activitat es realitzà el 25.09.24 amb 8 assistents, organitzada pel Sr. Jordi Fonollosa, la Sra. Anna Fábregas i la Sra. Mercè Codina.



Reunions informatives i acollida als estudiants incoming

Finalment, per al 2024 les Sres. Clara Borén i Marcel·la Castells han preparat i coordinat el curs BIP (*Blended-Intensive programme*) "The Fundamentals of maritime autonomy: principles and technological concepts". Aquest curs és un seminari intensiu Erasmus +, portat a terme amb els següents partners: University of South-Eastern Norway – USN (Norway) host university, University of Zadar (Croatia) i Antwerp Maritime Academy (Belgium).

OE2.2 Consolidar les activitats nàutiques i esportives a la Facultat

El dia 16.12.24 es fa celebrar l'acte oficial de lliurament a l'FNB del Beneteau Platu 25, *Plis Plas*, per part dels Pràctics del Port de Barcelona.



Plis Plas

OE2.3 Incorporar la nova competència de perspectiva de gènere als ensenyaments

El 18.09.24 un grup de professors de l'FNB encapçalats per la professora Clàudia Barahona van rebre el 27è Premi UPC a la Qualitat en la Docència Universitària 2024 que atorga el Consell Social de la UPC dins la jornada "La rellevància del coneixement universitari en la societat" pel projecte Transformem la docència de l'àmbit de l'enginyeria naval, marina i nàutica mitjançant la incorporació de la competència de perspectiva de gènere. Aquest premi és un reconeixement a la tasca d'incorporació de la competència transversal de perspectiva de gènere als estudis de l'FNB.



Acte de lliurament del premi a la qualitat a la docència

OE3.1 Consolidar les sinergies amb els sectors nàutics i marítim

Per tal de consolidar les sinergies amb els sectors nàutics i marítics, durant 2024 s'ha participat en els següents esdeveniments:

1) BlueNet2Market

El BlueNet2Market és un place economia blava organitzat per la Xarxa Marítima de Catalunya (BlueNetCat). L'assistència a la jornada va permetre fomentar relacions amb els diferents stakeholders del nostre àmbit (investigadors, empreses, inversors, etc).

2) Participació en el grup de treball de la Fundació Barcelona Capital Nàutica:

Durant l'últim trimestre de 2024 s'ha participat al grup de treball organitzat per la Fundació dins del marc del projecte "Millora de la competitivitat i descarbonització de la cadena de valor del sector Nàutica de Catalunya".

En aquest grup de treball s'ha pogut fer èmfasi sobre la necessitat d'acostar la Facultat a les Empreses proposant la possibilitat d'establir la creació d'una assignatura de Projectes on les empreses presentin reptes a l'alumnat.

3) Tech Spirit Barcelona 2024

Tech Spirit Barcelona és un esdeveniment que funciona com a punt de trobada essencial per l'ecosistema digital, tecnològic i emprenedor de Barcelona. Les indústries tecnològiques hi comparteixen les seves experiències i coneixements en conferències, panells i taules rodones.

4) Jornada MOU-TE de l'Ajuntament de Barcelona

MOU-TE és una jornada temàtica del sector nàutic dedicada a les oportunitats del sector de l'economia blava. L'objectiu de la jornada va ser fomentar les ocupacions relacionades amb l'economia blava, amb un èmfasi especial en els sectors logístic marítim, de la marina mercant i transport marítim i de la nàutica esportiva i recreativa, tenint en compte la influència de la transició energètica i les noves tecnologies en aquests sectors.

5) Visites a empreses del sector

Gràcies a la celebració de la 37a Copa Amèrica es van poder visitar tres dels equips participants diverses vegades. Aquestes visites van englobar tant la discussió de projectes de col·laboració com xerrades tècniques pels alumnes i professorat.

Addicionalment, s'han mantingut converses amb empreses del sector per potenciar la col·laboració entre Facultat i Empresa (Marina Barcelona 92, Navantia, Naturgy i Reyser, entre d'altres).

OE3.2 Incorporar nous continguts docents

Al llarg del 2024 s'ha seguit treballant en la modificació substancial de la memòria de la titulació del Grau en Nàutica i Transport Marítim, segons el *Real Decreto 822/2021, de 28 de septiembre, por el que se establece la organización de las enseñanzas universitarias y del procedimiento de aseguramiento de su calidad*. Es preveu presentar la proposta a la Junta de Facultat a principis del 2025.

OE3.3 Actualitzar la metodologia docent

Aquest any 2024 s'ha seguit potenciant la realització de TFEs multidisciplinaris en que l'objectiu és el disseny i construcció d'embarcacions autònomes. Per animar als estudiants a realitzar aquest tipus de treballs, la maqueta NASHI II està exposada al hall de la Facultat.

D'altra banda, per tal d'incorporar metodologies d'innovació docent centrades en la realització de projectes multidisciplinaris, s'ha dissenyat l'assignatura "Laboratori de Projectes de Sistemes i Innovació" dins un projecte conjunt amb l'ETSETB (veure objectiu estratègic OE1.2).

El 15.06.24 el Sr. Manel Grifoll va organitzar la primera hackathon a l'Espai Vela, finançada pel projecte PITACORA, consistent en dissenyar, construir i instrumentar una boia per a mesures oceanogràfiques.



Imatges de la hackaton

Finalment, diversos equips d'estudiants de la Facultat van participar a la regata RC Sailing Barcelona (<https://www.barcelonacapitalnautica.org/es/rcsailingbarcelona/>) organitzada per la Fundació Barcelona capital nàutica i l'empresa Glooers. En aquesta competició els estudiants tenen 4 mesos per dissenyar i construir des de zero un veler de radiocontrol. La regata va tenir lloc el 26.5.24 i el guanyador va ser un dels equips de la Facultat, el *Nova Icària*. La resta d'equips de l'FNB van quedar també en les primeres posicions.





Imatges de la competició RC Sailing Barcelona